

PROJEKTLISTE

Name: Ahlrichs Frank **Wohnort:** D-57319 Bad Berleburg

Jahrgang: 1961 **Nationalität:** Deutschland

Ausbildung

Dipl.-Ökonom Universität Wuppertal

Sozialversicherungsfachangestellter

Sprachen

Deutsch Muttersprache

Englisch in Wort und Schrift (fließend)

Auslandserfahrung (längere Zeit vor Ort)

Schweiz, Kroatien, Österreich

Auslandserfahrung (gelegentlich vor Ort)

Italien, Spanien, England, USA

BERUFSERFAHRUNG

Unternehmen/Branche

Sicherheitstechnik
(D)
Division 100 MA
(+ Konzern-Funktionen)
90 Mio. € Umsatz

Projekte/Hauptaufgaben Ergebnis/Erfolg

Effizienz-Steigerung agiler Entwicklungsprozesse/ Wertstrom-Optimierung

- Strukturierte Aufnahme der funktionalen und prozessualen Informationen des Entwicklungsbereichs
- Analyse der Prozesse, gemeinsame Aufbereitung von Ratio-Maßnahmen
- Berücksichtigung der Agilisierung mit SAFe 5.0 (scaled agile Framework)
- Erstellen eines Umsetzungsplans
- **Fachkonzept mit Maßnahmenplan für 171% Effizienzsteigerung**

Genutzte IT: MS Office, MS-Teams

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Fahrzeugbau
(D)
Standort 830 MA

Rationalisierung des Dispositionsprozesses

- Aufnahme der funktionalen und prozessualen Informationen zum Dispositionsprozess
- Analyse des Prozesses, gemeinsame Aufbereitung von Ratio-Maßnahmen
- Erstellen eines Umsetzungsplans

→ **Vorschlag des Rationalisierungsplans**

Genutzte IT: MS Office

Maschinenbau
(3D-Drucker)
(D)
Standort 100 MA,
10 Mio. € Umsatz

Operational Excellence: Professionalisierung der Operations-Prozesse

- Aufnahme der Operationsprozesse und deren Analyse inkl. IT-Landschaft
- Gestaltung durchgängiger Datenflüsse, z.B. durch Systemschnittstellen
- Klärung/Anpassung Rollen in Prozessen
- Moderation/Coaching vieler Verbesserungsmaßnahmen

→ **Verbesserung/Rationalisierung der Operationsprozesse**

Genutzte IT: MS Office, SAGE 100 Officeline, Power BI, Trello, JIRA, Confluence, Zoom

Healthcare-Produkte
(D)
Standort 900 MA,
300 Mio. € Umsatz

Training Roll-out MES-System

- Durchführung diverser Trainings eines MES-Systems für verschiedene Zielgruppen

→ **Sicherstellung der flächendeckenden Kenntnis des einzuführenden IT-Systems**

Genutzte IT: Camstar, PowerPoint, MS Teams

Healthcare-Produkte
(D)
Standort 900 MA,
300 Mio. € Umsatz

Dokumentation aller Datenflüsse

- Klärung/Dokumentation der IT-Landschaft (>600 IT-Systeme/Tools)
- Abstimmung des Prozessmodells
- Aufnahme/Modellierung aller Datenflüsse entlang der Prozesse (> 1.000)
- Analyse der Ist-Situation und Empfehlung von Optimierungsmaßnahmen

→ **Basis für anstehende große IT-Projekte sowie die allgemeine Verbesserung der IT-Landschaft**

Genutzte IT: ARIS, Excel, PowerPoint

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Industriekeramik
(D)
40 MA

Unterstützung Unternehmensverkauf

- Update Strategie und Aufbau Businessplan
 - Unternehmensbewertung
 - Verhandlungsbegleitung
 - Begleitung Due Diligence
 - **Erfolgreicher Verkauf**
- Genutzte IT: MS Office, Drooms

Healthcare-Produkte
(D)
Standort 900 MA,
300 Mio. € Umsatz

Lagerbestandsmanagement

- Erfassen Einflussfaktoren auf die Bestandsveränderung und deren Messbarkeit
 - Forecast der Bestandsentwicklung etablieren
 - Logistik-Strategie mit klaren Bestandszielen definieren
 - Logistikprozesse definieren, Datenqualität erhöhen und andere Maßnahmen umsetzen
 - **Verbesserung der Logistikprozesse und Optimierung der Bestände verschiedener Lagerarten**
- Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Healthcare-Produkte
(D)
Standort 900 MA,
300 Mio. € Umsatz

Kostenstrukturvergleich

- Ermittlung Vergleichswerte aus öffentlich zugängliche Quellen für Funktionskosten
 - Erarbeiten eines Kostenstrukturvergleichs auf Basis Funktionskosten
 - **Ermittlung von Handlungsbedarf und Erstellen eines Maßnahmenplans**
- Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Bahnverkehr
(D)
8,7 Mrd. € Umsatz

Konzeption Alternative Antriebe Dieselzüge

- Leitung Project Office
 - Selektion mögliche/sinnvolle Technologien
 - Eruiieren Marktpotenzial
 - Erarbeiten Finanzierungskonzept
 - **Entscheidungsvorschlag für Vorstand für ein großes Umbauprojekt**
- Genutzte IT: MS Project, Excel, PowerPoint, Lotus Notes

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Industrie-Keramik
(D)
40 MA,
7 Mio. € Umsatz

Unterstützung Unternehmensverkauf

- Erstellen Businessplan / strategisches Konzept
- Unterstützung Erstellen Verkaufsunterlagen
- Financial Due Diligence
- Kaufpreisermittlung/Unternehmensbewertung
- **Sicherung eines erfolgreichen Unternehmensverkaufs zu einem attraktiven Kaufpreis**

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Drooms Datenraum

Elektronik-Fertigung (D)

SCM-Performance-Verbesserung

- Analyse SCM-Funktionen und Prozesse
- Process Mining
- Entwicklung einer verbesserten Fertigungssteuerung
- Technische und logistische Störungsbearbeitung
- **Verbesserung der Liefertreue, Erhöhung der Transparenz, Reduzierung der Blindleistung in Prozessen**

Genutzte IT: TIM Process Workflow, ProcessGold Process Mining, SAP, FreD Fertigungsplanung, Excel, PowerPoint, Visio

Maschinenbau (D / CH)
Umsatz: 700 Mio. €
2.500 Mitarbeiter
weltweit

Optimierung Engineering-Prozess

- Prozess- und Struktur-Analyse (Aufgaben-Struktur-Analyse)
- Schwachstellenanalyse und Maßnahmenableitung
- **von allen Beteiligten bestätigtes Rationalisierungspotenzial von rd. 1,1 Mio. € bei deutlich verbesserter Integration in ein internationales Produktionsnetzwerk**

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Visio

Healthcare
(D)
Umsatz: 300 Mio. €
750 Mitarbeiter

Erstellung Logistik-Konzept

- Erarbeitung Logistik-Strategie
- Schwachstellenanalyse und Maßnahmenableitung
- Gestaltung Projektmodule und Umsetzungskonzept

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Visio

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Healthcare
(D)
Umsatz: 300 Mio. €
750 Mitarbeiter

Restrukturierung Mechanik-Center

- Businessplan erstellen / Mittelfristplanung
- Analyse und Neuaufsetzen der Business Excellence-Projekte
- Begleitung der Umsetzung
- **Verbesserung des Ergebnisses um 5 Mio. € binnen eines Geschäftsjahres, nachhaltige Verankerung der Effekte**

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Visio, SAP

Mode
(AT)
Umsatz: 25 Mio. €
230 Mitarbeiter

Begleitung M&A-Prozess (Verkauf des Untern.)

- Erstellen des Businessplans / Mittelfristplanung
- Erstellen der Verkaufsunterlagen
- Aufbau des elektronischen Datenraums

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Drooms Datenraum

Anlagenbau
(D)
Umsatz: 6,3 Mrd. €
18.000 Mitarbeiter

Unterstützung Angebotserstellung

- Erstellen Methodenset für die Durchführung von Collaborative Supplier Workshops
- Auswahl der relevanten Lieferanten
- Begleitung der Workshops

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Healthcare
(D)
Umsatz: 1,3 Mrd. €
4.000 Mitarbeiter

Einführung integrierter Planungsprozess

- Definition des Prozesses, basierend auf SAP APO
- Umsetzung in der Organisation

Genutzte IT: MS PowerPoint, SAP APO

Maschinenbau
(D)
Umsatz: 30 Mio. €,
180 Mitarbeiter

Interimsmanagement Controlling/IT/Prozesse

- Sanierungsmanagement
- Leitung Abteilungen mehrere kfm. Abteilungen
- Begleitung Unternehmensverkauf

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Visio, AMS ERP

Dienstleistung
(D)
Umsatz: >1,5 Mrd. €,
12.000 Mitarbeiter

Aufbau globale Einkaufsorganisation

- Analyse und Strukturierung Ist-Prozesse
- Definition zukünftige Einkaufsprozesse
- Aufbau Pilot-Organisation in Österreich
- Begleitung IT-Umsetzung in SAP SRM
- Begleitung internationaler Roll-out
- **Prozesse und Strukturen mit Pilot-Organisation und Roll-out inkl. SAP SRM-Einführung**

Genutzte IT: MS Word, PowerPoint, Visio, SAP SRM

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Energiewirtschaft
(D)
Umsatz: 26 Mrd. €,
83.000 Mitarbeiter

Leitung Project Office in internationalem M&A-Projekt
 Aufbau/Verfolgung Projektplan
 Umsetzung diverser Maßnahmen
 → **Sicherstellung reibungsloser Projektablauf**
Genutzte IT: MS Project, Excel, PowerPoint

Bundesministerium
(D)
200 Mitarbeiter

Organisationsanalyse
 Analyse der Org.-dokumentation und Begleitung diverser Sitzungen, Ableitung Maßnahmen
 → **Report zur Kostensenkung**
Genutzte IT: MS Word

Maschinenbau
(D)
Umsatz: >50 Mio. €,
350 Mitarbeiter

Einführung Innovationscontrolling
 Definition Projektcontrolling
 Umsetzung für alle wesentlichen Entwicklungsprojekte
 Operative Durchführung des Reportings
 → **Deutlich verbesserte Projektsteuerung**
Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Sicherheitstechnik
(D)
Umsatz > 100 Mio. €,
2.500 Mitarbeiter
weltweit

Einführung Kostenrechnung/Kalkulation
 Definition KoRe-Elemente
 Aufbau IT-Lösung
 Begleitung der Umsetzung
 → **Verbesserung Datentransparenz/Steuerung**
Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Word

Immobilienmanagement
(D)
Umsatz: 1,9 Mrd. €,
3.100 Mitarbeiter

Leitung Project Office in einem globalen Großprojekt in 40 Ländern parallel
 Aufbau Projektorganisation
 Durchführung Kostensenkungsprojekte
 → **Kostensenkung 250 Mio. € p.a.**
Genutzte IT: MS Project, Excel, PowerPoint, SAP

Automotive
(D)
Umsatz: 400 Mio. €,
2.000 Mitarbeiter

Optimierung Working Capital
 Analyse und Überarbeitung der relevanten Geschäftsprozesse zur NWC-Verbesserung
 → **Deutliche Cash Flow-Verbesserung**
Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Maschinen- &
Anlagenbau
(D)
3 deutsche Werke
eines US-Unternehmens

Interimsmanagement Leiter Betriebswirtschaft F&E

- Reorganisation des Vorstandsbereichs Technik
- Einführung Innovationsmanagement und Technik-Controlling

→ **Erhöhung der Leistung bei 12% reduzierte Kapazitäten; Kostensenkung rd. 7 Mio. €**

Genutzte IT: SAP, MS Excel, PowerPoint, ViFlow

Maschinen- &
Anlagenbau
(D)
Umsatz: 900 Mio. €
(5.500 Mitarbeiter)

Unternehmensweites Prozessmanagement einführen

- Aufbau eines Prozessmodells
- Dokumentation Ist-Prozesse
- Definition Soll-Prozesse
- Aufbau Prozesscontrolling und KVP-Organisation

→ **> 2 Mio. € EBIT-Verbesserung**

→ **Bessere Prozesse, klarere Steuerung**

Genutzte IT: MS Project, Excel, PowerPoint, Visio

Elektrokomponenten
(HR)
Umsatz: 500 Mio. €
(6.700 Mitarbeiter)

Prozess- und Strukturanalyse Werk in Zagreb, Kroatien

- Aufgaben-Struktur-Analyse
- Ableitung von Optimierungsmaßnahmen

→ **2,4 Mio. € EBIT-Verbesserung**

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Logistik
(D)

- Qualitätsmanagement des Global Reporting

Sicherheitstechnik
(CH)
Umsatz: 4.000 Mio. €

Reorganisation des globalen Controlling-Bereichs

- Re-Definition aller Prozesse und Strukturen in Controlling, Accounting, Finance
- Coaching diverser Prozess-Teams

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Feuer- und
Sicherheitsprodukte
(CH)
Umsatz: rd. 400 Mio. €

Interim-Management R&D Controlling

- Konzeption, Einführung, Betrieb und Übergabe eines Entwicklungscontrolling (R&D Projekte, Entwicklungsabteilungen international)

Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Brandmeldesysteme
(CH)
Umsatz: rd. 2.000 Mio. €

- Prozessdokumentation und –analyse
- Headquarter-Prozesse
 - Process Owner Schulung
- **Erstmals einheitliche Ablaufbeschreibung**
Genutzte IT: MS Excel, PowerPoint, Word

Feuer- &
Sicherheitsprodukte
(CH)
Umsatz: 400 Mio. €

- Reorganisation Business Development Department
- Internationale Funktionen (Key Account Management, Customer Support Center, Sales Management, ...)
- **Konsequente Marktausrichtung**

Feuer- &
Sicherheitsprodukte
(CH)
Umsatz: 400 Mio. €

- Prozess- und Organisations-Entwicklung
- Post-Merger-Integration durch Harmonisierung von Prozessen, Strukturen und Aufgabeninhalten an fünf Standorten weltweit
 - Fertigungsstandort-Vergleichsrechnung
 - Analyse Produktportfolio
- **Rationalisierung von rd. 130 Mitarbeitern**

Transportsysteme
(D)

- Fehlleistungskosten-Messung in (Groß-) Projekten
- Definition von Non-Conformance-Costs mit Ursachenkategorien nach Prozessen
 - IT-Lösung auf Basis SAP Business Planning
 - Definition eines Standard-Berichtswesen

Automobilindustrie
(D)
Rd. 3.000 Mitarbeiter in
der Division

- Benchmarking
- Prozess- und Funktions-Benchmarking
 - Competitor-Benchmarking
 - Produkt-Benchmarking (Reverse Engineering)
 - Identifikation von Sofortmaßnahmen
- **Rationalisierungsmaßnahmen auf Basis der Benchmarking-Ergebnisse: rd. 23,5 Mio. €**

Funktion Unternehmen:
von/bis Branche:

Projekte/Hauptaufgaben:

Automobilindustrie

(D)

800 Mitarbeiter in drei
Werken

Aufbau eines Finanz- und Rechnungswesens und
Controlling in den deutschen Standorten

- Monats- und Jahresabschlüsse erstellen in Zusammenarbeit mit der zentralen Buchhaltung
- Aufbau einer dezentralen Buchhaltung (Recruiting, Aufgabendefinition, Coaching)
- Aufbau und Pflege eines Berichtswesens auf Basis von SAP FI/CO und Hyperion Enterprise
- Unternehmensplanung und Forecasting, Konzernreporting mit Hyperion
- Outsourcing Lohn-/Gehaltsabrechnung
- Recruiting angestellter Leiter Controlling, Einarbeitung, Coaching
- Personalverantwortung 6 Mitarbeiter

Finanzdienstleistungen

(D)

Ca. 1.000 Mitarbeiter,
davon 200 im
Vorstandsbereich
Banking (Backoffice)

Prozessautomatisierung mit InSight (Tool zur Entwicklung
von Informationssystemen)

- Identifikation von Schwachstellen mit Rationalisierungspotential
 - Definition von Soll-Prozessen und IT-Lösungen
 - Steuerung der Programmierer
 - Implementierung
- **Rationalisierungseffekt: 12 Mitarbeiter**

Finanzdienstleistungen

Erstellen einer Kontierungs- und Depotrichtlinie

- Definition von Prozessen, Inhalten, Aufgaben, Verantwortlichkeiten, etc.
- Definition von Formularen
- Füllen der Formulare pro Konto/Depot
- Grafische Darstellung von Geschäftsprozessen (Workflow, Buchungsabläufe, etc.)

Finanzdienstleistungen

Geschäftsprozessoptimierung

- Projektplanung incl. Festlegung des IT-Tools ARIS, der Erfassungsformulare mit Ausfüllhinweisen, etc sowie Schulung der Team-Mitglieder
- Interviews zur Erfassung der Ist-Prozesse, Dokumentation in ARIS
- Analyse der Ist-Prozesse, Entwicklung von Optimierungsmaßnahmen

Funktion Unternehmen: **Projekte/Hauptaufgaben:**
von/bis Branche:

Informationstechnologie
(D)
Ca. 3.000 Mitarbeiter

Umstellung der Abrechnung auf kundenorientierte Leistungsarten

- Ist-Analyse der IT-Landschaft und der Kundenstruktur
- Erfassung und Analyse von technischen Leistungsarten (Korrelationsrechnungen, ...)
- Definition und Kalkulation von kundenorientierten Leistungsarten auf der Basis der technischen Daten
- Implementierung des neuen Abrechnungssystems
- Coaching der monatlichen Abrechnungen

Finanzdienstleistungen
(D)
Ca. 200 Mitarbeiter

Stabilisierung und Erweiterung des Internet-Broking-Systems

- Analyse des Kundenverhaltens und Planung der Kundenentwicklung
- Steuerung der externen Dienstleister (Internet-Agentur, Marketing-Agentur, verschiedene Internet-Provider, Systemhaus, etc.)
 - Funktionsdefinition der Online-Anwendung und ihre Weiterentwicklung
 - Entwicklung und Implementierung einer sicheren Online-Umgebung (SSL-Verschlüsselung)
 - Planung, Implementierung und Wartung einer Hochverfügbarkeits-Rechnerarchitektur
 - Sicherstellung der Interoperabilität der verschiedenen Kundensysteme
- Personalplanung und Unterstützung beim Recruiting von IT-Fachleuten
- Einarbeitung und Coaching